

# Zertifizierung als Project Management Associate

## PM Beispiel

Datum: \_\_\_\_\_

Name der Zertifikantin: \_\_\_\_\_

<b>Bewertungskriterien</b>	<b>Erreichbare Punkte</b>	<b>Erreichte Punkte</b>
Projektzieleplan (3.02)	12	
Projekt-Umwelt-Analyse (3.12)	18	
Projektstrukturplan (3.03)	20	
Projektorganigramm (3.05)	14	
Projektmeilensteinplan (3.04)	14	
Arbeitspaketspezifikation (3.10)	12	
Projektkostenplan (3.08)	12	

# PM Beispiel: Virtuelle Weihnachtsfeier

## 1) Ausgangslage

Wegen der Corona-Pandemie und der damit verbundenen Restriktionen möchte die Geschäftsleitung der Firma "dark thunder", welche aktuell 65 Mitarbeitende zählt, die bevorstehende Weihnachtsfeier virtuell durchführen. Vom Look&Feel möchte man einer physischen Feier so nahe wie möglich kommen, indem Funktionen bereitgestellt werden wie "Aufhalten in unterschiedlichen Räumen", um sich auch in kleinen Gruppen austauschen zu können. Während der Feier soll die Geschäftsleitung ein Zeitfenster von 20 Minuten erhalten, um ein paar Folien zum Jahresverlauf zu präsentieren. Damit auch Partystimmung aufkommt und alle mit Essen und Trinken versorgt sind, soll pünktlich vor der Feier ein Gourmet-Paket bei jedem Mitarbeitenden zuhause angeliefert werden. Frau Dunkel erteilt Herrn Schacher aus dem Marketing den Auftrag, die Feier zu planen. Das Budget von €17,000 soll nicht überschritten werden. Herr Schacher soll zudem von anderen Mitarbeitenden aus der IT, dem Backoffice sowie dem HR unterstützt werden. Während des Anlasses sollen die Mitarbeitenden von sich Fotos machen, welche im Anschluss durch die Marketingabteilung als Collage im Intranet veröffentlicht werden.

## 2) Vorgehen

Damit ein Projektauftrag erteilt werden kann, müssen zuerst sieben Projektmanagement-Dokumente erstellt werden. Falls Informationen fehlen, treffen Sie bitte Annahmen und begründen Sie.

## 3) Auftrag

3.1	<b>Projektzieleplan (12 Pt.)</b> Nennen und beschreiben Sie die Projektziele. Füllen Sie das Formular "Projektzieleplan" möglichst vollständig aus.
3.2	<b>Projekt-Umwelt-Analyse (18 Pt.)</b> Erstellen Sie die Projektumweltgraphik und beschreiben Sie diese. Nennen Sie von einer selbst gewählten Umweltbeziehung die Konflikte, Potentiale, Massnahmen. Verwenden Sie dazu das Formular "Projekt-Umwelt-Analyse".
3.4	<b>Projektstrukturplan (20 Pt.)</b> Erstellen Sie einen prozessorientierten Projektstrukturplan mit allen drei Ebenen. Verwenden Sie dazu das Formular "Projektstrukturplan".
3.5	<b>Projektmeilensteinplan (14 Pt.)</b> Erstellen Sie den Meilensteinplan und nennen Sie für die Termine sinnvolle Annahmen. Verwenden Sie dazu das Formular "Projektmeilensteinplan".
3.6	<b>Arbeitspaketspezifikation (12 Pt.)</b> Wählen Sie ein Arbeitspaket ausserhalb der PM-Phase und erstellen Sie hierfür die Arbeitspaketspezifikation. Verwenden Sie dazu das Formular "Arbeitspaketspezifikation".
3.7	<b>Projektkostenplan (12 Pt.)</b> Wählen Sie zwei inhaltliche Phasen und erstellen Sie für diese Phasen den Kostenplan. Treffen Sie Annahmen für die Kosten. Verwenden Sie dazu das Formular "Projektkostenplan".

Bestanden hat, wer alle 7 PM-Dokumente erarbeitet und davon 6 richtig richtig gelöst hat.